

# Budgetuppföljning per mars 2025

Socialnämnden



# Innehåll

<b>MÅLPROGNOS .....</b>	<b>1</b>
<b>EKONOMI.....</b>	<b>1</b>
DRIFTREDOVISNING .....	2
KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG .....	3
VERKSAMHETENS NETTOKOSTNADER.....	4
ALLA PROGNOSE .....	6
<b>INVESTERINGAR .....</b>	<b>8</b>
<b>RISKER .....</b>	<b>8</b>
EKONOMISKA RISKER .....	9
RISKER FÖR VERKSAMHET .....	10
OMVÄRLDSRISKER .....	10

## Målprognos

*Avsnittet redogör för eventuella avvikelser kopplat till måluppfyllelse per helår. Avvikelse i detta fall betyder att nämnden prognostiserar att målet inte kommer att uppfyllas per helår.*

Mål	Kommentar
Kommuninvånarna får vägledning och stöd som ger möjlighet till välinformerade val inom kommunens valfrihetsreformer	Indikatorn till det målet är inte längre mätbart på grund av att Socialstyrelsens tagit bort den aktuella frågan i sin brukarundersökning. Socialförvaltningen kommer att mäta måluppfyllelsen på annat sätt under 2025.

Socialnämndens prognostiserar ingen avvikelse.

## Ekonomi

*Avsnittet redogör för nämndens ekonomi.*

För år 2025 prognostiserar nämnden en positiv avvikelse mot budget med 3,8 miljoner kronor, vilket motsvarar 0,5 procent av budgeterade nettokostnader.

Den positiva avvikelsen beror främst på äldreomsorgen som prognostiserar en positiv avvikelse mot budget med 3,9 miljoner kr. Detta beror på lägre volymer i hemtjänst mot budget samt att antalet platser inom vård- och omsorgsboendena prognostiseras bli lägre mot budget.

Avvikelsen totalt inom Individ och familjeomsorgen (IFO) är positiv med 1,6 miljoner kronor mot budget, men verksamheterna inom IFO visar både negativa och positiva avvikelser. Inom familjeavdelningen är avvikelsen negativ med 3,6 miljoner kronor, beroende på ökad volym inom familjehem. Inom vuxenavdelningen är avvikelsen positiv med 5,1 miljoner kronor, då prognosen visar högre intäkter från migrationsverket, men prognosen visar även en ökad volym för LVM, stödboende och försörjningsstöd.

Funktionshinderomsorgens visar en positiv avvikelse i prognosen med 2,6 miljoner kronor, främst avseende lägre volym inom personlig assistans och boendestöd. Kostnaderna för boende med särskild service för barn avviker positiv, då ett barn flyttat från kommunen. Boenden för vuxna antas följa budget. Dessutom finns en reserv inlagd för eventuella kostnader för turbundna resor från 2023.

Social psykiatrins prognos visar en negativ avvikelse med 2,2 miljoner kronor. Detta beror främst på volymökning av boendeplaceringar.

Egen regi prognostiserar en negativ avvikelse mot budget med 2,1 miljoner kronor, främst beroende på övertalig personal inom personlig assistans samt hyror för Odinslund.

Eventuella identifierade risker är verksamhetsövergången av Villa Odinslund vilken kan bli mer kostsam än beräknat, och skulle påverka den fastställda budgeten.

## BUDGETUPPFÖLJNING PER MARS

En annan risk är att öppnandet av korttidsboendet Idun inte genererar den förväntade beläggningen av kunder, vilket skulle påverka budgeten negativt.

Personalkostnaderna kommer att överstiga budgeten på grund av Kommunals löneavtal för 2025, vilket innebär en löneökning på 3,4% i stället för budgeterade 2%.

### Driftredovisning

Tabellen visar nämndens intäkter, kostnader och prognosavvikelse för helåret jämfört mot budget och föregående år.

Mnkr	Utfall Mar 2025	Budget Mar 2025	Prognos helår 2025	Budget helår 2025	Avvikelse mot budget helår	Avvikelse mot budget helår %	Utfall helår 2024
Intäkter	82.2	72.8	333.9	330.0	3.9	1%	322.7
Kostnader	-271.8	-270.9	-1 131.9	-1 131.8	-0.1	0%	-1 055.0
<b>Nettokostnader</b>	<b>-189.6</b>	<b>-198.1</b>	<b>-798.0</b>	<b>-801.8</b>	<b>3.8</b>	<b>0%</b>	<b>-732.3</b>

För år 2025 prognostiserar nämnden en positiv avvikelse mot budget med 3,9 miljoner kronor, vilket motsvarar 0,5 procent av budgeterade nettokostnader.

Intäkterna ökar med 3,9 miljoner kronor och kostnaderna med 0,1 miljoner kronor. Ökningen av intäkterna avser ökade intäkter från migrationsverket.

Utfallet ackumulerat januari till mars visar en positiv avvikelse med 8,5 miljoner kronor mot budget. Detta beror främst på lägre volymer inom IFO och äldreomsorgen.

## Kostnader fördelade på kostnadsslag

Tabellen visar utfall, prognos och budget för nämnden fördelat på anslag, volym och egen regi och föregående år.

Nämnd (mnkr)	Utfall mar 2025	Budget mar 2025	Prognos helår 2025	Budget helår 2025	Avvikelse mot budget helår 2025	Avvikelse mot budget helår % 2025	Utfall helår 2024
Anslag	-32,1	-33,6	-138,5	-139,6	1,0	0,7%	-129,2
Volym	-157,4	-164,8	-657,4	-662,2	4,9	0,7%	-601,9
Egen regi	-0,1	0,3	-2,1	0	-2,1		-1,2
<b>Nettokostnader</b>	<b>-189,6</b>	<b>-198,1</b>	<b>-798</b>	<b>-801,8</b>	<b>3,8</b>	<b>0,5%</b>	<b>-732,3</b>

### Anslag

För kostnadsslaget anslag (personalkostnader och övriga verksamhetskostnader exklusive resor) visar prognosen en positiv avvikelse på 1,0 miljoner kronor jämfört mot budget. Detta motsvarar 0,7 procent av anslagets budgeterade nettokostnader. Den positiva avvikelsen beror främst på IFO myndighet där personalkostnaderna understiger budget. Inom äldreomsorgen ökar anslaget då korttidsboendet Iduns lokalhyra för augusti nu finns med i prognosen.

### Volym

För kostnadsslaget volymer (intäkter och kostnad för huvudverksamhet inklusive resor) prognostiseras en positiv avvikelse på 4,9 miljoner kronor, vilket motsvarar 0,7 procent av volymernas budgeterade nettokostnader.

Den positiva avvikelsen beror främst på äldreomsorgen, då volymerna för hemtjänsten är något lägre än budget. Inom vård- och omsorgsboenden har volymerna öka, men inte till den nivå som är budgeterad.

Inom IFO familj är avvikelsen negativ för volymer. Detta beror främst på ökade kostnader inom familjehem.

Inom IFO vuxen är avvikelsen positiv för volymer. Detta beror främst på högre intäkter från migrationsverket än budgeterat. I prognosen finns även kostnader för ökade volymer gällande LVM, stödboende och försörjningsstöd.

Inom funktionshinderomsorgen är avvikelsen mot budget positiv. Främsta orsaken till avvikelsen beror på beror på en lägre volym inom personlig assistans och boendestöd.

Inom social psykiatri är avvikelsen för volymer negativ. Främsta orsaken till avvikelsen beror på en volym och prisökning för boendeplaceringar.

Inom egen regi är avvikelsen för volymer negativ. Främsta orsaken till avvikelsen beror på en volymminskning inom personlig assistans.

## Verksamhetens nettokostnader

Tabellen visar fördelningen av nämndens nettokostnader per verksamhet och prognosavvikelse för helåret jämfört med budget och föregående år.

Ansvar (mnkr)	Utfall Mar 2025	Budget Mar 2025	Prognos helår 2025	Budget helår 2025	Avvikelse mot budget helår	Avvikelse mot budget helår %	Utfall helår 2024
Administration och nämnd	-4.3	-5.1	-21.2	-21.2	0.0	0%	-18.2
Individ- och familjeomsorg	-20.8	-23.9	-94.5	-96.1	1.6	2%	-89.0
Äldreomsorg	-107.7	-111.3	-448.4	-452.3	3.9	1%	-410.4
Funktionshinderomsorg	-51.6	-52.9	-209.0	-211.6	2.6	1%	-194.7
Social psykiatri	-5.4	-5.2	-22.9	-20.7	-2.2	11%	-18.5
FoU Nordost	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0		0.0
Familjerätt	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		-0.3
Stimulansmedel	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		0.0
Egen regi	-0.1	0.3	-2.1	0.0	-2.1		-1.2
<b>Summa Socialnämnden</b>	<b>-189.6</b>	<b>-198.1</b>	<b>-798.0</b>	<b>-801.8</b>	<b>3.8</b>	<b>0%</b>	<b>-732.3</b>

### Administration och nämnd

Administration och nämnd visar inte några avvikelser mot budget. Vakanta tjänster förväntas tillsättas under hösten. Förvaltningen har genomfört en översyn av resursbehoven som ett steg i att säkerställa att resurser motsvarar verksamhetens krav för att möjliggöra omställningen till den nya socialtjänstlagen.

### Individ- och familjeomsorg (IFO)

Individ- och familjeomsorg prognostiserar totalt en negativ avvikelse mot budget med 1,6 miljoner kronor vilket motsvarar 2,0 procent av budgeterade nettokostnader.

Familj prognostiserar totalt en negativ avvikelse mot budget med 3,6 miljoner kronor vilket motsvarar 6,9 procent av budgeterade nettokostnader. Främsta orsaken till avvikelsen beror på ökade kostnader inom familjehem där volymerna är högre än mot budget. Vid upprättande av budget 2025 var volymerna lägre avseende familjehemsplaceringar då utgångspunkten var 2023 och 2024 års volymer. En volym på 10 familjehemsplaceringar användes, vilket under 2025 prognostiseras bli cirka 20 placeringar i familjehem.

Antalet placeringar i HVB-hem förväntas bli lägre under 2025 än vad som budgeterats. Då volymerna minskar förväntas även lägre kostnader jämfört mot budget.

Vuxen prognostiserar en positiv avvikelse mot budget med 5,1 miljoner kronor, vilket motsvarar 11,5 procent av budgeterade kostnader. Främsta orsaken till avvikelsen beror på högre intäkter från migrationsverket än budgeterat.

När budgeten för 2025 togs fram var det inte känt hur förutsättningarna för skyddsbehövande skulle se ut. I budgeten räknas därmed endast den statliga ersättning som kommunen erhåller för de anvisade enligt bostättningslagen (kommuntalet).

Under 2024 fattade regeringen följande beslut som påverkade kommunens intäkter.

Från 1 juli 2024 kunde skyddsbehövande folkbokföra sig i Sverige om de hade haft uppehållstillstånd i två år. Det innebar att en stor del av skyddsbehövande i kommunen folkbokförde sig och anvisades enligt bostättningslagen till kommunen, vilket innebar en statlig ersättning till kommunen för dessa personer.

Från 1 november 2024 kunde skyddsbehövande som haft uppehållstillstånd under endast 1 år rätt att folkbokföra sig vilket innebar att ännu flera skyddsbehövande folkbokförde sig och kommunen fick ytterligare statlig ersättning.

Inom LVM, Lagen om vård av missbrukare, stödboende och försörjningsstöd är avvikelsen mot budget negativ, då volymerna ökat något jämfört mot budget. Inom myndighet är avvikelsen positiv jämfört med budget, beroende på vakant tjänst.

Utfallet ackumulerat för IFO är positivt och visar 3,1 miljoner kronor för perioden. Den främsta förklaringen är högre intäkter från migrationsverket än budgeterat. Ökad volym inom familjehem, LVM, stödboende samt försörjningsstöd ger en ökad kostnad. Inom myndighet är avvikelsen positiv beroende på vakanta tjänster.

### **Äldreomsorg**

Äldreomsorg prognostiserar en positiv avvikelse mot budget med 3,9 miljoner kronor vilket motsvarar 0,9 procent av budgeterade nettokostnader. Främsta orsaken till avvikelsen beror på ett lägre antal platser inom vård- och omsorgsboendena mot budget.

Kön till vård- och omsorgsboendena är idag 24 personer, varav 18 är i behov av demensplats och resterande somatisk plats. Den demografiska ökningen av antalet äldre som tagits hänsyn till i budget, visar att vi behöver ha en beredskap och öka antalet platser på längre sikt. Inom hemtjänsten är avvikelsen också positiv, då volymen är lägre än budget, men avvikelsen är mindre än tidigare. Ett intensivt arbete med förebyggande insatser pågår där förhoppningen är att bromsa det ökade behovet av antalet platser på vård- och omsorgsboende. Bland annat pågår ett arbete i projektform för att möjliggöra en gemensam mottagning för kommun och region där båda professionerna ska finnas tillgängliga. Vidare pågår arbetet med att identifiera och implementera välfärdstekniska lösningar som tex. mobila trygghetslarm, läkemedelsrobot och digital undersköterska i hemtjänsten.

Utfallet ackumulerat för äldreomsorgen är positivt och visar 3,6 miljoner kronor för perioden. Den främsta förklaringen är lägre volym inom vård- och omsorgsboenden och hemtjänst.

### **Funktionshinderomsorg**

Funktionshinderomsorg prognostiserar en positiv avvikelse mot budget med 2,6 miljoner kronor vilket motsvarar 1,2 procent av budgeterade nettokostnader. Främsta orsaken till avvikelsen beror på beror på en lägre volym inom personlig assistans och boendestöd. Inom

verksamheten bostad med särskild service är prognosen ändrad från föregående prognos då ett barn flyttat från kommunen, vilket ger en positiv avvikelse jämfört med budget. Prognosen för vuxna med bostad med särskild service antas volymen ligga på budget. I den dagliga verksamheten är volymen något högre budget. Det finns en reserv inlagd för eventuella kostnader för turbundna resor från 2023.

Utfallet ackumulerat för funktionshinderomsorgen är positivt och visar 1,3 miljoner kronor för perioden. Den främsta förklaringen är lägre volym inom boendestöd, personlig assistans, avlösare/ledsagare.

### **Social psykiatri**

Social psykiatri prognostiserar en negativ avvikelse mot budget med 2,2 miljoner kronor vilket motsvarar 10,6 procent av budgeterade nettokostnader. Främsta orsaken till avvikelsen beror på en volymökning med två boendeplaceringar samt ny upphandling av utförare med högre pris jämfört med budget.

Utfallet ackumulerat för social psykiatri är negativt och beror främst på högre volym inom boendeplaceringar.

### **Egen regi**

Egen regi prognostiserar en negativ avvikelse mot budget med 2,1 miljoner kronor.

Främsta orsaken till avvikelsen beror på en volymminskning inom personlig assistans där en brukare med omfattande stödbehov avlidit. Som följd resulterar det i minskade intäkter från Försäkringskassan mot budget samt övertalig personal till och med november månad.

Den 25 maj 2024 mottog förvaltningen en uppsägning av LOV-avtalet avseende driften av vård- och omsorgsboendet Villa Odinslund. Från och med 27 maj i år kommer kommunens egen regi ta över driften. Egen regi prognostiserar en negativ avvikelse mot budget relaterat till höga hyreskostnader.

Personalkostnaderna kommer att överstiga budgeten på grund av Kommunals löneavtal för 2025, vilket innebär en löneökning på 3,4% i stället för budgeterade 2%. Egen regi ser även ökade kostnader mot budget från och med maj till och med november månad för inhyrd personal, då rekryteringsprocesser gällande fysioterapeut 80% och arbetsterapeut 160% inte givit något resultat.

Fortsatt minskad efterfrågan på LSS-boendeplatser ökar risken för längre perioder med tomma lägenheter och därmed minskade intäkter.

Utfallet ackumulerat för egen regi totalt följer budget. Den negativa avvikelsen på 0,4 miljoner kronor mot budget i mars hänförs till kostnader som skall gå mot statsbidrag.



## Alla prognoser

Sammanställningen nedan visar nämndens budget och prognos per verksamhet vid respektive prognostillfälle.

Ansvar (mnkr)	Budget helår 2025	Prognos 1 Helår 2025	Prognos 2 Helår 2025	Prognos 3 Helår 2025
Administration och nämnd	-21.2	-21.2	-21.2	
Individ- och familjeomsorg	-96.1	-94.4	-94.5	
Äldreomsorg	-452.3	-446.7	-448.4	
Funktionshinderomsorg	-211.6	-209.2	-209.0	
Social psykiatri	-20.7	-22.7	-22.9	
FoU Nordost	0.0	0.0	0.0	
Familjerätt	0.0	0.0	0.0	
Stimulansmedel	0.0	0.0	0.0	
Egen regi	0.0	0.0	-2.1	
<b>Summa Socialnämnden</b>	<b>-801.8</b>	<b>-794.2</b>	<b>-798.0</b>	

### Administration och nämnd

Ingen förändring jämfört med prognos 1

### Individ- och familjeomsorg

Förändringen mellan prognos 1 och 2 beror på högre intäkter från migrationsverket än budgeterat samt ökade volymer LVM, Lagen om vård av missbrukare, stödboende och försörjningsstöd.

### Äldreomsorg

Förändringen mellan prognos 1 och 2 beror på kostnaden för hyra på korttidsboendet Idun ökad i prognosen med en månad augusti. Övriga kostnader som tillkommer i prognosen är internservice tjänster med vaktmästeri och fixare.

### Funktionshinderomsorg

Förändringen mellan prognos 1 och 2 beror på en placering på boende med särskild service flyttar från kommunen i mars. Volymen för korttidstillsyn ökar. Boende med särskild service vuxna prognostiseras bli som budget.

### Social psykiatri

Förändringen mellan prognos 1 och 2 beror på volymökning inom boendeplaceringar.

### Egen regi

Förändringen mellan prognos 1 och 2 beror på volymminskning inom personlig assistans samt kostnaden för hyra på vård- och omsorgsboendet Villa Odinslund.

## Investeringar

*Avsnittet redogör för nämndens investeringar.*

Sammanställningen nedan visar nämndens investeringar och prognosavvikelse för helåret mot budget.

Projekt	Utfall Mar 2025	Budget Mar 2025	Prognos helår 2025	Budget helår 2025	Avvikelse Budget - Prognos	Avvikelse mot budget helår %
9360 Inventarier korttidsboende Idun		-2.5	-10.0	-10.0	0.0	0%
9399 Inventarier SN		-0.2	-1.0	-1.0	0.0	0%
<b>Summa Alla projekt</b>		<b>-2.7</b>	<b>-11.0</b>	<b>-11.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0%</b>

Inventarier till korttidsboendet Idun kommer börja anskaffas under våren 2025.

## Risker

*Avsnittet redogör för risker av väsentlig karaktär fördelat på ekonomiska risker, risker för verksamhet och omvärldsrisker.*

### Ekonomiska risker

Det finns en överhängande risk att personalkostnaderna kommer att överstiga budgeten på grund av Kommunals löneavtal för 2025, vilket innebär en löneökning på 3,4% i stället för budgeterade 2%.

Korttidsboendet *Idun* kommer att innebära investeringar och uppstartskostnader. Idun kommer att drivas i egen regi.

Uppsägningen av LOV-avtalet mellan Danderyds kommun och *Vardaga Villa Odinslund* kommer innebära ökade kostnader avseende hyresavtalet för lokalerna, men också kopplat till personal. Egen regi i Danderyds kommun tar över driften av verksamheten 27 maj 2025.

Den nya socialtjänstlagen kommer kräva anpassning och omställning för förvaltningens organisation och arbetssätt. Förvaltningen räknar med att omställningen kommer att uppta betydande resurser under de kommande åren och arbetet med att möta den nya socialtjänstlagen är inlett och utvecklingen för en mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst är i process.

Den nya socialtjänstlagen, tillsammans med kommunens demografiska utveckling som visar en ökning av antalet äldre invånare, ställer nya och omfattande krav på socialförvaltningen. För att möta dessa utmaningar krävs ekonomiska satsningar, särskilt inom digitalisering. Digitalisering kan spela en avgörande roll. På lång sikt kommer digitala investeringar att leda till kostnadsbesparingar men också till en mer tillgänglig och kvalitativ socialtjänst som bättre kan möta framtidens behov. Genom att satsa på digitalisering, lägger förvaltningen grunden för en hållbar och effektiv socialtjänst som kan hantera de utmaningar som den nya socialtjänstlagen och den demografiska utvecklingen medför. Sammanfattningsvis är de ekonomiska satsningarna som krävs för digitalisering en nödvändig investering för att säkerställa att socialförvaltningen kan fortsätta att erbjuda högkvalitativa tjänster till våra medborgare, både nu och i framtiden.

Ökade kostnader för volymer är alltid en risk i socialnämndens budget. På kort sikt kan även små volymförändringar få stor påverkan. Det gäller särskilt för kostsamma insatser, som till exempel boendeplatser inom vård- och omsorgsboende, bostad med särskild service inom funktionshinderomsorgen eller placeringar för barn och unga.

På lång sikt kommer kommunens demografiska utveckling ha betydelse för kostnadsutvecklingen. Kommunen behöver ha en beredskap för att tillgodose kommande behov. På tio år prognosticeras behovet av platser på vård- och omsorgsboende öka kraftigt.

Det finns ett ökat antal ansökningar från personer som fått neuropsykiatriska diagnoser i kombination med autismspektrum i vuxen ålder.

Det är en risk att antalet anmälningar, utredningar och placeringar av barn och ungdom fortsätter att vara högt eller öka under budgetåret 2025. Samtidigt ökar komplexiteten i individärendena som därmed blir mer resurskrävande.

Nya statliga beslut kring integration innebär bland annat ett lägre antal nyanlända än tidigare år. Detta påverkar både bemanning och behovet av kommunens bostäder, för 2025 är kommunantalet 16 personer.

### Risker för verksamhet

Förändringar i utbudet av vård- och omsorgsplatser påverkar verksamhetens planering och bemanning. För att upprätthålla god kvalitet krävs framförhållning i beslut och planering.

Uppstart av ett nytt korttidsboende i egen regi och övertagandet av *Vardaga Villa Odinslund* medför särskilda krav på planering och förberedelser på både beställarsidan och för nämndens egen regi.

Det finns en risk att antalet anmälningar, utredningar och placeringar av barn och ungdomar fortsätter att vara högt eller öka under budgetåret 2025. Samtidigt ökar komplexiteten i individärendena, vilket kräver mer resurser och personal.

För egen regiverksamheterna inom vård och omsorg är den stora utmaningen framöver kompetensförsörjningen. Ett aktivt arbete med att vara en attraktiv arbetsgivare behöver fortsätta.

### Omvärldsrisker

#### *Desinformation*

Den pågående desinformationskampanjen mot socialtjänsten i Sverige ger missvisande uppgifter om myndighetens arbete, särskilt kring omhändertagande av barn. Kampanjen har främst spridits via sociala medier och vissa utländska medier, och har lett till flera allvarliga konsekvenser.

Risker kopplade till desinformationskampanjen:

1. Hot och trakasserier mot personal: socialsekreterare och andra anställda inom socialtjänsten har blivit utsatta för hot och trakasserier i vissa av Sveriges kommuner, vilket kan skapa en känsla av osäker arbetsmiljö
2. Minskat förtroende för socialtjänsten: kampanjen har skadat allmänhetens förtroende för socialtjänsten, vilket kan leda till att människor tvekar att söka hjälp eller samarbeta med myndigheten.
3. Påverkan på beslut: rädslan för hot och trakasserier kan påverka socialsekreterares beslut, vilket i sin tur kan leda till att barn och familjer inte får det stöd de behöver.
4. Ökad arbetsbelastning: hanteringen av desinformation och dess konsekvenser kan öka arbetsbelastningen för socialtjänsten, vilket kan påverka arbetets kvalitet.

Regeringen har vidtagit åtgärder för att motverka desinformationen och stärka skyddet för offentliganställda, inklusive skärpta straff för hot och våld mot tjänstemän.

### ***Det oroliga läget i världen kan innebära flera omvärldsrisker för socialtjänsten***

1. Ökad arbetsbelastning: kris- och konfliktsituationer globalt kan leda till en ökning av flyktingar och asylsökande som behöver stöd och hjälp från socialtjänsten.
2. Säkerhetshot: främmande makt och våldsbejakande extremister kan utnyttja oroligheter för att skapa instabilitet, vilket kan påverka säkerheten för socialtjänstens personal och de individer som har behov av hjälp och stöd.
3. Resursbrist: ett försämrat säkerhetsläge kan leda till att resurser omfördelas till andra samhällsviktiga funktioner, vilket kan påverka socialtjänstens förmåga att leverera tjänster.

Dessa risker kräver att socialtjänsten har en stark beredskap och flexibilitet för att kunna hantera förändrade förutsättningar och säkerställa att de kan fortsätta stödja de mest utsatta i samhället.